

## 最后一个失败

从小，她身体协调性就差，学走路、跑步都比同龄孩子晚，上下楼梯到了6岁才能独立完成。上小学后，每次上体育课，她总表现出意想不到的迟缓笨拙，同学们取笑她为“史上最笨的企鹅”。

幸好她智商不低，19岁，便以优异成绩被原东德莱比锡大学物理系录取，毕业后又加盟科学院物理化学中心研究所，成为该所最年轻的研究员之一。

科研工作枯燥单调，为活跃气氛，科学院常组织各种文娱竞赛活动。她参加工作未一个月，就被告知院里将组织一场“体力大比拼”，年轻人必须参赛。行动迟缓的她没人愿挑选，被迫与工程师克尔曼结为一组。

克尔曼年近60，身体单薄。她知道自己这组必败无疑。

那天，她按时来到赛场。主持人大声宣读规则：一男一女两选手一组，合力搬抬一块重200公斤的巨石，不得借助任何工具，抬起后离地持续10秒钟者即胜。几组选手摩拳擦掌，她却怎么也找不着克尔曼，颓丧地想，这老头准与自己一样，知道必败无疑，干脆想放弃吧。

比赛开始。一对年轻男女首先走近巨石，各蹲守一侧，抓住石头底座，同时大喝一声，用尽全力往上抬……可惜女选手那端的石头一动未动。两人又尝试了三次，依旧没成功，只能遗憾地退出了场。

她一边跟着人群喝彩，一边寻找克尔曼，心想这老头真够磨蹭的，早来比试早退场算了。

又一对身材健硕的男女走近巨石，一左一右摆开架势……石头斜倾着离开地面，可女选手到底力不从心，没坚持3秒便尖叫着松开了手。

这时，克尔曼才优哉游哉地走来。她三步并作两步地跑上前，喊他赶快投入比赛。克尔曼摇头说：“我还不懂比赛规则，先看看别人怎么比。”说完便钻进旁观的人群，跟着大家大呼乱叫，全然看不出一会儿还要比赛。

又有两组选手败下阵，她再也等不下去，“快上场吧，反正迟早都是输。”克尔曼似乎这才记起自己有比赛，连连称好，却在邻近赛场入口处又抱歉地说：“不好意思，我得去趟厕所。”说完便转身跑开，气得她在原地直跺脚。

克尔曼这一走就是半小时，直到整场赛事只剩下 3 分钟才回来。他仓促地拉着她的手往巨石走，路上反复叮嘱她要镇静，然后绅士地帮她蹲立在石头一侧，自己沉着地走到另一侧。两人摆开架势，可毕竟力量不济，石头纹丝未动。

这时，比赛结束。她微笑着安慰克尔曼，“重在参与，尽力就好。”克尔曼却一脸自信地说：“我俩是冠军，合作愉快。”她以为听错了，愣愣地盯着克尔曼。克尔曼重重地点着头，“没有一组选手成功地搬动了石头，而我们是最后一组败下阵的，难道不是冠军吗？”

这话听起来似乎有几分道理，她将信将疑。直到主持人登台，宣布大赛冠军是克尔曼和她，她才欣喜若狂。

克尔曼得意地说，“如果以最快的速度，去做有把握成功的事是一种胜利，那么有意拖延时间，把规则用到极致，让没能力做成的事延续到最后一刻才失败，何尝不是一种胜利！”

她恍然大悟：行动慢一点，在处理明知将失败的事时，竟会转化成优势，因为这样便可以让输来得晚一些。她把这份领悟牢记心中，从此将行动迟缓笨拙转变为办事沉稳从容，选择了从政道路，直至 27 年后当选为德国首位女总理。

她就是德国“铁娘子”安格拉·默克尔，于 2009 年连任德国总理。如今，面对欧洲经济危机，默克尔依旧步履从容缓慢，还反复坦言自己非女强人，所以需要更多时间去思考，一次次选择了比其他国家慢半拍再决策，却屡屡率领德国力挽狂澜。